

Pérdida de autoridad percibida

DAFO del directivo ante a la IA

Agustina Barisone



Debilidad interior

El directivo puede experimentar una pérdida de confianza en su propio criterio cuando los sistemas de IA muestran mayor precisión en predicciones o análisis.

Como consecuencia, esto puede generar inseguridad, dependencia excesiva o una tendencia a ceder la toma de decisiones, debilitando su rol como referente dentro de la organización.

Amenaza exterior

La creciente fiabilidad de los modelos de IA puede trasladar la autoridad percibida desde el directivo hacia el sistema.

En este contexto, los equipos pueden otorgar mayor credibilidad a la IA que al directivo, especialmente cuando existe un desacuerdo. Esto puede generar dudas sobre el liderazgo, pérdida de legitimidad en la decisión final y una tendencia organizativa a validar decisiones en función de lo que diga la IA, reduciendo el criterio humano.

Fortaleza interior

El directivo puede redefinir su autoridad desde la predicción hacia la interpretación, el juicio y la responsabilidad.

Mediante formación y experiencia, puede integrar los resultados de la IA como un input más, cuestionarlos, contrastarlos y tomar decisiones en contexto, aportando su criterio de experto.

Oportunidad exterior

La evolución de la IA está desplazando el valor de la capacidad de predecir hacia la capacidad de decidir.

En este contexto, la autoridad se reposiciona en los directivos que integran la IA y saben cuándo validarla, cuestionarla o no seguirla, reforzando su papel en la toma de decisiones complejas y en la gestión del riesgo.

Riesgos jurídicos

La pérdida de autoridad efectiva puede generar una dilución de responsabilidades en la toma de decisiones basadas en IA.

Esto incrementa el riesgo de falta de supervisión humana real, dificultades en la trazabilidad de las decisiones y problemas en la atribución de responsabilidad ante posibles incumplimientos o daños.

Taller de transformación

Horizonte 2030

Diversos estudios indican que en 2030 nada será igual.

Este documento contiene algunas de las ideas que debatimos en las sesiones formativas, tanto presenciales como online, que imparte nuestro despacho sobre el modelo de gobierno de la IA.

En estas sesiones, incluimos un taller conducido por expertos en transformación ante la IA y psicología laboral que orienta a las empresas y a los directivos en el proceso de adaptación tecnológica, jurídica y cultural que exige la IA.

Si deseas más información, sobre los talleres y las sesiones formativas puedes enviar un mensaje a xavier.ribas@ribastic.com

Datos de contacto

Nombre del despacho	Ribas
Domicilio	Diagonal 640 1C - 08017 Barcelona
Persona de contacto	Xavier Ribas
Correo electrónico	xavier.ribas@ribastic.com
Teléfono fijo	934940748
Teléfono móvil	639108413
LinkedIn	https://www.linkedin.com/in/javierribas/
Web	http://ribas.legal
Blog	http://xribas.com